

**UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE PROTECȚIA MEDIULUI
DEPARTAMENTUL DE AGRICULTURĂ-HORTICULTURĂ**



PLAN MANAGERIAL

**pentru funcția de Director al Departamentului de Agricultură în
perioada 2023 - 2028**

**Oradea
2023**

Candidatura pentru funcția de Director de Departament - Agricultură



PROIECT MANAGERIAL

Numele și prenumele: Stanciu Alina - Ștefania

Data și locul nașterii: 03. 01. 1968, Beiuș, județul Bihor;

Profesia și funcția actuală: Inginer agronom, șef lucrări, Titular de discipline la Departamentul Agricultură – Horticultură, Cultura pajiștilor și a plantelor furajere, Fitotehnie III și IV – Program de studiu Agricultură, Fitopatologie – Programe de studiu Agricultură, Horticultură și Peisagistică;

Locul de muncă: Universitatea din Oradea, Facultatea de Protecția Mediului, Departamentul de Agricultură-Horticultură din anul 1998;

Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția solicitată:

Membru în Consiliul Facultății de Protecția Mediului (2015 -2019, 2021 – prezent)

Membru în Comisia de Etică Universitară la Facultatea de Protecția Mediului, Departament Agricultură- Horticultură, Universitatea Oradea (2015-2019)

Manager și Administrator al S.C. Teofarm S.R.L.Oradea(2004-2014)

1. Obiective privind managementul Departamentului

- Promovarea și dezvoltarea unui management de tip antreprenorial;
- Încurajarea și stimularea unor inițiative care pot contribui la creșterea resurselor financiare ale departamentului, resurse care se vor regăsi în dezvoltare și cercetare;
- Promovarea spiritului de cooperare și a unor relații academic constructive la nivelul departamentului și în relațiile cu partenerii;
- menținerea unui climat de echipă armonios bazat pe o bună comunicare și respect reciproc;
- asigurarea unei bune colegialități prin transparentă și responsabilitate în luarea deciziilor;
- asigurarea unui flux informational eficient printr-o comunicare permanentă cu toți membrii departamentului;
- creșterea vizibilității departamentului în plan național și internațional

- transparența și spiritul de echipă vor avea ca scop consolidarea departamentului în cadrul facultății noastre;
- Asigurarea unui climat al libertății de exprimare, care să încurajeze susținerea opiniilor proprii. Activitățile departamentului care se vor desfășura în următorii 4 ani, au ca obiectiv principal consolidarea și dezvoltarea Departamentului.

2. Obiective privind activitatea didactică

Direcția principală în cadrul facultății va fi reprezentată de activitatea didactică, în care se va pune accentul pe calitatea educației, pe o relație de parteneriat între student și profesor, pe o pregătire profesională care să le permită absolvenților o cât mai bună integrare ca specialiști în fiecare dintre domeniile de specializare oferite de departament. Atingerea scopului principal al departamentului se va realiza prin acțiuni complexe, precum:

- Reformarea permanentă a curriculei specializărilor de licență și master în acord cu bunele practici internaționale și cu cerințele pieței muncii, prin implicarea directă a membrilor departamentului și a reprezentanților fiecărei specializări;
- Adaptarea programelor de studii la mediul economic și a cerințelor solicitărilor de pe piața muncii;
- Promovarea și dezvoltarea unui învățământ modern, bazat pe metode noi, centrat pe student și pe probleme concrete, nu pe profesor și pe reproducerea mecanică a unor manuale;
- Cooperarea cu universități de prestigiu din țară, Europa și de pe alte continente prin schimburi de experiență și lansarea unor proiecte comune de cercetare și dezvoltare;
- Stimularea promovării celor mai valoroși absolvenți ai facultății în activitatea didactică și de cercetare;
- Crearea unui climat propice de muncă, adecvat statutului academic, bazat pe munca de echipă, transparență, respect și încredere;
- Recunoasterea meritelor profesionale, astfel încât colegii să se simtă apreciați pentru performanțele lor;
- Implementarea unor programe de formare continuă a cadrelor didactice în domeniul asigurării calității în activitatea academică;
- Dinamizarea și modernizarea tehniciilor de predare a cadrelor didactice, prin informarea studenților asupra conținutului tematic al cursurilor, asupra compoziției pachetului de credite transferabile și a condițiilor de obținere a acestora;
- Asigurarea unui climat al libertății de exprimare, care să încurajeze susținerea opiniilor proprii.

3. Obiective privind activitatea de cercetare

Principalele obiective privind activitatea de cercetare se aliniază, firesc, la obiectivele stabilite prin Strategia Universității, respectiv a Facultății de Protecția Mediului în domeniul cercetării. În acest sens, va fi importantă, în perspectivă, desfășurarea la nivelul Departamentului de Agricultură-Horticultură din cadrul Facultății de Protecția Mediului, a unei activități de cercetare care să vizeze:

Stimularea, la nivelul departamentului, a activității de cercetare, pentru a menține și dezvolta cunoașterea ca o bază a programelor de studii și pentru a satisface nevoile de cunoaștere din domeniile în care specializările departamentului sunt implicate;

Dezvoltarea calității învățământului și a cercetării, care va conduce la îmbunătățirea pregătirii studenților și va facilita integrarea acestora în spațiul European al Învățământului Superior și în Spațiul European al Cercetării;

Intărirea cooperării dintre departamentul noastru și celelalte departamente ale facultății noastre, precum și cu alte facultăți ale universității, proces care poate contribui la creșterea calității, în ansamblu, a actului predării și cercetării;

Stimularea cooperării în procesul de educație și de cercetare a colectivului departamentului cu alte colective similare din instituții de profil din țară și de peste hotare;

Asigurarea unor condiții materiale, administrative, tehnice și manageriale corespunzătoare pentru desfășurarea procesului de învățământ și a cercetării științifice la standarde ridicate de calitate;

Deschiderea spre mediul privat prin lansarea de propuneri de colaborare pentru rezolvarea unor probleme concrete din producție și implementarea rezultatelor;

Elaborarea unei strategii pentru cercetare în acord cu tendințele actuale și direcționarea acesteia spre domenii prioritare pe plan european;

Promovarea și susținerea cercetării interdisciplinare;

Utilizarea rezultatelor cercetării în creșterea nivelului de pregătire al studenților prin implicarea acestora în activități de cercetare;

Ridicarea la un nivel calitativ de excelență a activității de cercetare științifică din cadrul departamentului;

Prin preluarea SCDP Oradea, se va extinde posibilitatea de integrare a procesului didactic cu cercetarea și cu implementarea rezultatelor cercetării în practica agricolă și horticola, în instruire și consultanță;

Va fi promovată SCDP ca unitate de cercetare pilot și care integrează practica de specialitate a studenților;

Stimularea cercetării în colaborare cu echipe de cercetare aparținând celorlalte facultăți din universitate, susținerea laboratoarelor și centrelor de cercetare existente, înființarea de noi centre de cercetare și acreditarea lor ca centre acreditate, de excelență;

Prin menținerea Centrului de practică Carei din Jud. Satu-Mare pentru specializările Agricultură, Horticultură, se va extinde posibilitatea de integrare a procesului didactic cu cercetarea și, de asemenea, se va putea integra practica de specialitate a studenților în acest centru;

Intensificarea activității publicistice, în special publicarea activității de cercetare științifică în reviste cotate ISI cu factor de impact ridicat.

4. Obiective privind resursa umană

Modul în care se desfășoară întreaga activitate de învățământ și cercetare din facultate depinde nemijlocit de calitatea și de gradul de pregătire a resursei umane.

Se vor crea unor condiții de muncă și oportunități pentru dezvoltarea personală și profesională a tuturor membrilor departamentului și promovarea unei politici adecvate de atragere a noi resurse umane valoroase;

Asigurarea climatului de colegialitate, bună-înțelegere și armonie la nivel de departament.

Susținerea evoluției academice a tuturor membrilor departamentului;

Participarea activă a colegilor în rezolvarea problemelor departamentului.

5. Obiective privind performanțele și vizibilitatea internațională

- Creșterea mobilității profesorilor, proces cu implicații directe în întărirea calității programelor de studii; atragerea unor cadre didactice din alte țări care să predea sau să cerceteze alături de cadrele didactice ale facultății sau să participe la îndrumarea de doctorate în cotutelă;
- Crearea de parteneriate interne și externe pentru implicarea comună în programe de educație și de cercetare;
- Implicarea mai activă a membrilor facultății în activitatea de promovare a rezultatelor de cercetare prin stimularea participării acestora la manifestări științifice din țară și de peste hotare și prin publicarea de lucrări științifice în volume sau în reviste de specialitate;
- Creșterea numărului de cadre didactice și studenți care vor participa în cadrul acordurilor de mobilități Erasmus;
- Îmbunătățirea comunicării între membrii departamentului cu celelalte departamente similare ale universităților agronomice din România în vederea consolidării procesului didactic.

6. Obiective privind baza materială și resurse financiare

Pentru realizarea obiectivelor de învățământ și de cercetare propuse este necesar să se beneficieze de o bază materială adecvată, de laboratoare dotate cu echipamente moderne, performante și de câmpuri experimentale amenajate pentru implementarea directă a rezultatelor din cercetare;

Stațiunea de Cercetare și Dezvoltare Pomicolă, intrată în administrarea universității noastre, va contribui, de asemenea, la completarea bazei materiale a facultății. Stațiunea dispune de spații care pot fi utilizate ca laboratoare, săli de curs și câmpuri experimentale, pepiniere pentru producerea de material pomicol, viticol, legumic și dendro-floricol;

Pentru instruirea practică a studenților facultatea are posibilitatea să colaboreze, pe baza unor protocoale comune, cu stațiuni de cercetare din zonă și cu alte instituții de prestigiu de profil agricol, precum și cu diferite ferme de producție agricole și horticole;

Finanțarea de bază a infrastructurii se va face cu prioritate prin proiecte de cercetare și consultant;

Pe lângă finanțarea de bază, acordată de guvern, în funcție de numărul de studenți, performanța managerială și calitatea actului educațional, vor fi atrase fonduri substanțiale din activitatea de cercetare, prestare de activități educaționale, alte venituri extrabugetare;

Vor fi identificate posibilități de atragere de fonduri prin efectuarea de prestări servicii pe fiecare dintre specializările facultății;

Acreditarea unor cursuri de formare profesională pentru angajații unor firme sau pentru fermierii care nu au pregătire de specialitate în domeniu, respectiv cursuri și formare practică în următoarele domenii: înființarea plantațiilor pomicole, de căpșun, arbuști fructiferi, tomate, flori în sere și în câmp; amenajare peisagistică; tehnologii moderne de cultură în horticultură și agricultură, modalități de valorificare și comercializare a plantelor medicinale, dezvoltarea resurselor umane în unitățile cu profil agricol; introducerea în cultură a unor specii noi, aclimatizarea acestora; diversificarea producției; prospectarea pieței; măsuri eficiente de protecție fitosanitară; păstrarea și valorificarea producției;

Se poate asigura, de asemenea, consultanță individuală și în grup în unitate sau la sediul unităților interesate. La cerere se poate asigura consultanță sau pregătirea unor cursuri de instruire în domenii cu tematici specifice. Periodic sau la cerere pot fi organizate demonstrații practice pentru lucrările ce implică o pregătire specială (altoit, tăieri, stropiri, lucrări de plantat etc.);

Obiective privind comunicarea cu studenții

Realizarea unui parteneriat între student și cadrele didactice, atât în procesul didactic cât și în cel de cercetare științifică;

Antrenarea a unui număr cât mai mare a studenților în cercetarea științifică, pentru a putea participa la sesiuni de comunicări științifice dințară și din străinătate;

Creșterea numărului de studenți care vor participa la mobilități în cadrul programului Erasmus;

Dezvoltarea de relații cu personalități de referință pe plan internațional într-un anumit domeniu și invitarea acestora pentru susținerea unor prelegeri pe teme specifice.

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.

Semnătura

03.10.2023

