



**UNIVERSITATEA DIN ORADEA**  
**FACULTATEA DE PROTECȚIA MEDIULUI**

**PROGRAM MANAGERIAL**  
pentru ocuparea funcției de  
**DECAN al FACULTĂȚII DE PROTECȚIA**  
**MEDIULUI**

**Mandat: 2024-2029**

**IUNIE 2024**

Facultatea de Protecția Mediului a luat ființă în anul universitar 1993-1994. Deși este o facultate tânără, Facultatea de Protecția Mediului a reușit să devină unul din pilonii de bază ai Universității din Oradea, prin caracterul său dinamic și prin buna fundamentare a tuturor activităților în care instituția noastră a fost angrenată.

La ora actuală, în cadrul Facultății de Protecția Mediului funcționează un număr de: 11 programe de licență, 7 programe de masterat și un program de studii doctorale. Toate programele de studiu sunt acreditate de Ministerul Educației și Cercetării și sunt în măsură să asigure pregătirea unor specialiști capabili să răspundă cerințelor ridicate de realizarea unei dezvoltări durabile a agriculturii, silviculturii, ingineriei forestiere și alimentare.

În pofida traseului scurt al existenței sale, Facultatea de Protecția Mediului a cunoscut multiple momente de fluctuație; au fost și momente dificile, dar și momente încununate de satisfacție și bucurie. Acestea sunt momentele pe care doresc să le fructific, să le dau amploare, conștientă fiind de munca de anvergură necesară în acest sens. Trendul ascendent pe care mi-l doresc pentru Facultatea de Protecția Mediului, respectiv dorința de a cultiva sentimentul de împlinire pentru fiecare membru al comunității acestei facultăți (indiferent din ce perspectivă: student, cadru didactic sau personal auxiliar), reprezintă motivele candidaturii mele la funcția de Decan al Facultății de Protecția Mediului.

## **PREMISE**

Prezentul Program managerial a fost elaborat ținând cont de următoarele coordonate de bază:

- activitatea didactică;
- activitatea de cercetare științifică;
- organizarea;
- baza materială;
- studenții;
- parteneriate.

**OBIECTIVUL GENERAL** al Programului managerial este definirea unei identități clare și inconfundabile a Facultății de Protecția Mediului în cadrul Universității din Oradea și promovarea sa la nivel județean, național și internațional. Realizarea acestui obiectiv reprezintă un deziderat absolut necesar în actualul climat de concurență din mediul universitar din România și din UE. Pentru un astfel de obiectiv se impune asumarea unui rol de deschizător de drumuri și, implicit, a crea o imagine distinctă și de calitate ca ofertă educațională, atât pe linie didactică cât și de cercetare științifică. Materializarea unui astfel de obiectiv consider că reprezintă cheia pentru atragerea unui număr mare de studenți la programele de studii ale facultății noastre și pentru formarea de competențe profesionale pliabile realității cotidiene.

## **OBIECTIVE SPECIFICE**

### **Coordonata didactică**

- mobilitate în structurarea planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină, precum și compatibilizarea lor cu planurile și programele existente în Comunitatea Europeană;
- elaborarea planurilor de învățământ și a statelor de funcții în concordanță cu prevederile legale, interne, dar și pentru eficientizarea programelor de studiu;

- crearea de cursuri noi și înnoirea cursurilor vechi, astfel încât ele să corespundă mileniului în care trăim;
- compatibilizarea structurilor și programelor de studiu cu modelele din Uniunea Europeană;
- conservarea specializărilor acreditate și adaptarea lor la noile cerințe;
- crearea unor noi specializări în funcție de cererea pieței;
- punerea accentului pe practica studenților;
- perfecționarea continuă a cadrelor didactice;
- sprijinirea promovării rapide în posturi a tuturor colegilor care îndeplinesc criteriile legale;
- accentuarea rolului didactic al oricărui cadru universitar și a impactului primordial pe care acest rol îl are în formarea studentului (implicit prin fișa de autoevaluare);
- o politică exigentă și prudentă de angajări, orientată mai ales către personalități recunoscute, dar și către absolvenții excepționali;
- atragerea tinerilor absolvenți înspre continuarea studiilor la nivel de masterat, respectiv doctorat;
- promovarea școlii doctorale existente în cadrul facultății;
- prezentarea și discutarea programelor de învățământ și a fișelor de disciplină, pentru o mai bună comunicare între cadrele didactice și evitarea suprapunerilor inutile;
- crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați astfel încât ele să exprime o medie calitativă corespunzătoare;
- obținerea diplomelor cu dublă recunoaștere pentru cât mai multe dintre programele de studiu;
- obținerea pentru studenți a unor competențe recunoscute și acreditate de instituțiile de profil (ghid turistic, operator ticketing etc.)
- evaluarea posibilității creerii în cadrul facultății a unui program de studiu de licență la distanță;
- expansiune pe dimensiunea e-learning;
- transparență și corectitudine în evaluarea studenților.

#### **Coordonata de cercetare științifică**

- dezvoltarea centrelor de cercetare existente în facultate;
- inițierea unor seminarii care să vizeze instruirea în vederea elaborării, depunerii și desfășurării unui proiect pentru colegii cu mai puțină experiență în acest sens;
- inițierea și câștigarea cât mai multor proiecte de cercetare cu finanțare națională/ internațională, ale căror rezultate să fie materializate în lucrări ISI cu Factor de Impact;
- organizarea anuală de simpozioane științifice, pornind de la perpetuarea celor cu tradiție;
- invitarea semestrială a unei personalități din domeniile de interes ale facultății noastre;
- mediatizarea tuturor inițiativelor facultății;
- sprijinirea apariției periodice a publicațiilor științifice ale facultății ;
- identificarea publicațiilor ISI pe domeniile de cercetare vizate de cadrele didactice ale Facultății de Protecția Mediului, cu un grad mai mare de accesibilitate (mai ales financiară);
- îmbunătățirea prezenței și a imaginii facultății pe piața cercetării științifice prin organizarea de laboratoare cu interes pentru unitățile economice locale.

#### **Coordonata organizatorică**

- respectarea legislație în vigoare și a Cartei Universității din Oradea;

- colaborarea fructuoasă și respectarea forurilor de conducere superioare ale Universității din Oradea;
- urmărirea eficienței economice;
- transparență și bun management financiar al facultății;
- transparență decizională și fluidizarea informației;
- program de lucru zilnic cu studenții și profesorii;
- convocarea consiliului facultății, atât în ședințe programate, cât și de câte ori este nevoie;
- minimum o întâlnire semestrială cu toate cadrele didactice ale facultății, respectiv cu personalul auxiliar;
- urmărirea disciplinei, inclusiv o atitudine corectă și amabilă a secretarelor față de studenți;
- respectarea orarului facultății, așa cum este el conceput de responsabilii cu orarul;
- o abordare principială între departamentele facultății, respectiv între Decan, Prodecani și Directorii de departament;
- îmbunătățirea prezenței și a imaginii facultății pe piața ofertei educaționale;
- perseverență, hotărâre și solidaritate în atingerea obiectivelor propuse;
- prezentarea raportului periodic în fața tuturor cadrelor didactice și a reprezentanților studenților.

#### **Coordonata baza materială**

- îmbunătățirea bazei materiale a facultății, echipamente pentru laboratoarele didactice și de cercetare, inclusiv cu atragerea de fonduri proprii;
- dezvoltarea spațiului aferent facultății, creșterea numărului de săli;
- creșterea numărului de laboratoare
- identificarea unei zone care să ofere cadrelor didactice posibilitatea de a-și parca autovehiculele cu care se deplasează la locul de muncă, în contextul în care disponibilitatea pentru aceasta este extrem de redusă și s-au menționat o serie de incidente soldate cu deteriorarea autovehiculelor.

#### **Coordonata studenți**

- stimularea comunicării studentului cu forurile de conducere ale facultății (program de audiențe special dedicat studenților);
- organizarea de întâlniri periodice cu studenții și cu cadrele didactice îndrumătoare de an;
- diversificarea posibilităților de practică ale studenților;
- creșterea numărului de locuri bugetate;
- creșterea numărului de studenți;
- sprijinirea activității de cercetare a studenților;
- comunicare permanentă cu studenții în chestiuni științifice și didactice;
- orientarea profesională a studenților către cât mai multe domenii de activitate;
- încurajarea studenților care au sau își găsesc un loc de muncă, dar numai cu păstrarea exigenței științifice și didactice pretinse de la aceștia;
- sprijin pentru organizarea anuală a sesiunilor științifice studențești și crearea de colective de cercetare care să cuprindă profesori și studenți;
- participarea la sesiunile anuale studențești organizate în România și răsplătirea studenților care obțin rezultate deosebite;

- sprijin pentru studenții și profesorii care obțin burse de studii, simultan cu asigurarea calității procesului de învățământ;
- publicitate prin studenții noștri care pot duce scrisori și pliante la liceele de unde provin;
- în perspectivă, un program de atragere a tinerilor din afara țării.

### **Coordonata parteneriate**

- consolidarea unui grup de lucru care să studieze posibilitățile de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse alte structuri similare europene, dar și din afara UE;
- continuarea colaborării de tradiție cu instituțiile de învățământ superior din țară și străinătate;
- cooptarea cât mai multor cadre didactice/ studenți în programele de exchange;
- cooperare cu administrația locală pentru organizarea unor evenimente;
- inițierea de parteneriate cu organizații non-guvernamentale;
- parteneriate public-private pentru obținerea de sponsorizări;
- contacte cu inspectoratele școlare județene și liceele din alte județe din țară de unde provin absolvenții de liceu; scrisori și pliante de prezentare a facultății și întâlniri cu profesorii și candidații.

### **CONCLUZII**

Fără nici un dubiu, Facultatea de Protecția Mediului are un potențial de excepție. Îmi doresc să cuantific acest potențial prin multă muncă dedicată facultății, prin energia tinereții și mai ales prin colaborare cu colegii. Votul de încredere al colegilor mă face să cred că putem fi mai buni, mai puternici, mai implicați în tot tot ceea ce înseamnă dezvoltarea Facultății de Protecția Mediului și înscrierea sa în arhivele universitare de prestigiu din România.

Printr-o politică managerială activă, îmi doresc ca peste 5 ani să răspund afirmativ realizării tuturor obiectivelor menționate în acest program managerial.

Data:

28.06.2024

Semnătura:

Șef Lucrări Dr. DODU MONICA ANGELICA

