



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
FACULTATEA DE PROTECȚIA MEDIULUI
DEPARTAMENTUL DE SILVICULTURĂ ȘI INGINERIE
FORESTIERĂ

Adresa: Str. B-dul General Magheru nr. 26 Cod: 410048,
Oradea / Bihor / România

Tel: 0259412550, Fax: 0259416274

www.uoradea.ro, www.protmed.uoradea.ro,

www.silviculturasiinginerieforestiera.ro



PROGRAM MANAGERIAL 2020 – 2023

pentru ocuparea funcției de Director al Departamentului de Silvicultură și Inginerie
forestieră

Candidat,

Conf.univ.dr.ing. CHEREGI GABRIEL REMUS

1. Argument

Provocările unui management competent și eficient al departamentului constă în cerințe, constrângeri și opțiuni. Optimizarea managementului departamentului se poate face doar prin analize SWOT dese.

Acest plan managerial își propune să poată răspunde viitoarelor provocări și cerințe, specifice învățământului superior actual.

Întregul meu plan managerial se înscrie în Strategia de Dezvoltare a Universității din Oradea, și îmi propun ca acest plan să asigure încredere și siguranță, să creeze un climat unde colegii mei să se simtă motivați pentru a da tot ceea ce este mai bun pentru procesul de învățământ și de cercetare, astfel încât studenții noștri să dobândească cunoștințe solide în domeniul Silviculturii și Ingineriei forestiere.

2. Scurt istoric

Schimbările produse în ultimii ani în modul de organizare a programelor de studii, a dezvoltării învățământului universitar, fluxului de studenți, finanțării învățământului public, conducerii instituțiilor de învățământ superior, impun abordarea pertinentă a conceptelor privind starea actuală și perspectivele învățământului superior, în general și al celui aparținând domeniilor de studii coordonate de departament.

Departamentul de Silvicultură și Inginerie forestieră (până în 2011 Catedra de Silvicultură) a fost înființat în anul 1994. Aceasta coordonează activitatea didactică a trei programe de studii universitare de licență: Silvicultură, Exploatarea forestieră, Ingineria prelucrării lemnului și a unui program de studii universitare masterale – Valorificarea durabilă a resurselor pădurii și are 21 de titulari: 3 profesori, 1 conferențiar, 17 șefi de lucrări.

Structura departamentului este adecvată atât în ceea ce privește funcțiile didactice cât și din punct de vedere al categoriilor de vârstă.

Întregul program managerial pentru perioada 2020 – 2023 se bazează pe realizările departamentului în perioada 1994-2019. În cursul perioadei amintite departamentul a cunoscut o dezvoltare accentuată, principalele realizări fiind:

1. Înscrierea în RNCIS a programelor de studiu coordonate de departament și re acreditarea acestora. Am participat la toate Rapoartele de AutoEvaluare în vederea acreditării/re acreditării programelor de studii.
2. Centrul de Cercetare a Sistemelor Biotehnice, Ecologice și Silvice care s-a înființat prin HSU nr. 96 din 25.02.2008, a fost certificat prin Certificatul de Atestare Internă nr. 4099 din 24.03.2008. Centrul a mai fost acreditat și în 2014, respectiv în 2019. Din 2008-2014 am fost Director Științific iar din 2014 sunt Directorul Centrului de Cercetare.
3. Consolidarea și intensificarea relațiilor internaționale de colaborare cu universitățile de profil din: Portugalia, Spania, Italia, Ungaria.

3. Definierea, misiunea și obiectivele Departamentului de Silvicultură și Inginerie forestieră din cadrul Facultății de Protecția Mediului, Universitatea din Oradea

Departamentul de Silvicultură și Inginerie forestieră parte integrantă a instituției academice orădene unde componența educațională este preponderentă, dar cercetarea științifică a câștigat în dimensiuni și în substanță, existând perspectiva certă de echilibrare a celor două componente în etapa următoare.

În acest context, **misiunea** Departamentului de Silvicultură și Inginerie forestieră se poate sintetiza astfel:

- asigurarea formării continue a specialiștilor din domeniile de studii Silvicultură și Inginerie forestieră;
- promovarea cercetării științifice ca activitate importantă a tuturor cadrelor didactice;
- promovarea, aplicarea și însușirea tehnicilor moderne utilizate în activitatea de cercetare științifică fundamentală aplicativă;
- menținerea și creșterea prestigiului științific al Universității din Oradea;
- încurajarea parteneriatului activ între departament și mediul de afaceri în interesul comunității locale, creșterea calității programelor educaționale oferite și dezvoltarea relațiilor internaționale;

Pentru menținerea unui mediu adecvat educațional, de cercetare științifică de calitate, este necesară dezvoltarea unor **caracteristici instituționale generale**:

a. **adaptabilitate**

1. implementarea cercetărilor din cele două domenii coordonate în mediul economic;
2. armonizarea obiectivelor și strategiilor departamentului, dar și a mentalităților și atitudinilor cu cerințele și rigorile europene privind formarea și dezvoltarea profesională a studenților, a formării continue a acestora, precum și un management academic compatibil;

b. **promovarea calității**;

c. **flexibilitatea** în vederea depășirii diverselor obstacole din calea realizării programelor individuale și instituționale;

d. **spirit de cooperare și capacitate de comunicare** intra- și inter-instituțională, locală, regională, națională și internațională – condiții esențiale ale progresului;

e. **creativitate** în găsirea de soluții și alternative la constrângerile inerente, de natură diversă în fața dezvoltării departamentului;

4. Obiective și strategii pe domenii de activitate

I. Educație

- Implicarea cât mai timpurie a studenților în activități practice de specialitate și cercetare
- Dezvoltarea în continuare de facilități educaționale moderne și susținerea acestora
- Dezvoltarea cursurilor și orientarea spre cercetare și cerințele de pe piața muncii
- Formarea complexă a studenților în vederea unui răspuns optim, adecvat și eficient la provocările progresului tehnologic și valorificării oportunităților legate de transferul de tehnologie în domeniile coordonate.
- Îmbunătățirea fondului de carte al departamentului.

II. Cercetare științifică

- Dezvoltarea actualului centru de cercetare al departamentului cu lărgirea bazei umane și a infrastructurii, dinamizarea activității, elaborarea și dezvoltarea proiectelor de cercetare
- Sprijinirea tuturor cadrelor didactice pentru elaborarea și depunerea de proiecte noi de cercetare
- Implicarea unui număr cât mai mare dintre membrii departamentului în cercetare
- Încurajarea, atragerea și susținerea participării studenților, absolvenților, doctoranzilor în programe de cercetare și în procesele de translatate a rezultatelor cercetării în practică.
- Sprijin acordat promovării academice a membrilor departamentului
- Facilitarea cooperării în domeniul cercetării între studenți, cadre didactice tinere și cadre didactice cu experiență
- Implicarea masteranzilor și a studenților eminenți în activitatea de cercetare
- Dezvoltarea de parteneriate cu alte universități din țară și străinătate
- Introducerea unui sistem mai eficient de monitorizare, evaluare și implementare a programelor de cercetare
- Implicarea concretă în rezolvarea unor probleme de finanțare a cercetării științifice prin colaborări cu autoritățile locale, agenți economici de stat și privați.
- Găsirea unor modalități de sprijin a participării membrilor departamentului la conferințe naționale și internaționale.

III. Organizarea și desfășurarea activităților didactice

- Introducerea în continuare de metode moderne, diversificate de predare învățare, cu creșterea ponderii responsabilității studenților în propria formare, ceea ce presupune și o reducere a timpului acordat activităților didactice teoretice în favoarea celor practice formative.
- Stimularea schimbului de cadre didactice în cadrul programelor naționale și internaționale
- Perfecționarea sistemelor actuale de evaluare a studenților și a activităților didactice
- Elaborarea unor orare mai flexibile cu valorificarea superioară a bazei didactice în vederea asigurării unei pregătiri mai eficiente a studenților, cu lărgirea bugetului de timp dedicat activităților individuale (autonome și dirijate) de învățare, dar și a celui dedicat activităților recreative.
- Dezvoltarea și modernizarea în continuare a bazelor didactice existente
- Continuarea activităților de popularizare a programelor de studii universitare de licență coordonate de departament în rândul liceenilor.

V. Resurse și tehnologii informaționale

Considerând că asigurarea de resurse și tehnologii informaționale este fundamental pentru promovarea excelenței în educație, cercetare științifică îmi propun:

- Stimularea interesului studenților și corpului academic pentru utilizarea tehnologiilor informaționale (IT) avansate în procesul de educație, și în cercetarea științifică.

- Completarea și extinderea infrastructurii informaționale existente în vederea asigurării unui flux liber de date și cunoștințe care să îmbunătățească educația și cercetarea științifică.
- Crearea unui mediu IT bazat pe utilizator, simplu și uniform.
- Promovarea, susținerea, și extinderea IT în activitățile didactice la toate nivelurile
- Amplificarea și diversificarea ofertei de surse de informație și cunoștințe pentru corpul academic, studenți, administrație, comunitate.
- Asigurarea de servicii tehnice pentru întreținerea și modernizarea continuă a bazei IT.
- Dezvoltarea de proiecte în parteneriat local, național și internațional în domeniul tehnologiilor informaționale și aplicării acestora în domeniile coordonate de departament.

VI. Corp academic

- Colaborare activă cu toți membrii Departamentului.
- Sprijinirea dezvoltării profesionale a fiecărui cadru didactic în acord cu preocupările, interesul și solicitările acestora (promovarea diversității profesionale)
- Mobilizarea tuturor cadrelor în efortul instituțional de satisfacere a cerințelor educaționale, cercetare științifică (promovarea unității cadrelor didactice)
- Promovarea cadrelor didactice strict pe criterii de excelență în acord cu misiunea și obiectivele instituționale
- Asigurarea, pe baza analizelor periodice și a unei strategii corespunzătoare, a unui raport optim de ocupare a posturilor didactice și realizarea unei ponderi adecvate a posturilor didactice superioare în totalul posturilor
- Dezvoltarea în continuare a „Sistemului de evaluare internă a realizării standardelor academice de către cadrele didactice”, cu reflectarea rezultatelor evaluării în decizii individualizate corespunzătoare, aceleași pentru întreg corpul academic.
- Dezvoltarea unui mediu academic real în care să primeze respectul reciproc, recunoașterea valorilor autentice, cooperarea interumană și profesională, toleranța, schimbul deschis de idei, principiile etice și deontologice universitare.

VI. Studenții Departamentului

- Continua perfecționare a mediului academic în vederea asigurării cadrului propice dezvoltării armonioase și cât mai depline a studenților care au ales instituția noastră ca bază de formare și perfecționare profesională
- Politică de sprijin activ a procesului de integrare a noilor veniți în comunitatea academică din domeniile coordonate de departament.
- Încurajarea participării active a studenților la identificarea și soluționarea problemelor vieții academice
- Susținerea instituțională a mobilităților studențești, la nivel național și internațional

VII. Promovarea imaginii departamentului la nivel comunitar, național și internațional

Departamentul de Silvicultură și Inginerie forestieră își propune pentru 2020-2023:

- Promovarea pe plan comunitar, național și internațional a imaginii departamentului și a instituției, a rezultatelor activității comunității academice orădene.
- Susținerea participării reprezentanților comunității academice la manifestări științifice naționale și internaționale majore.
- Organizarea unor manifestări științifice naționale și internaționale.
- Sprijinirea de manifestări științifice studențești.
- Susținerea dezvoltării revistelor: Analele Universității din Oradea, Fascicula: Protecția Mediului, Fascicula: Ecotoxicologie, Zootehnie și Tehnologii de Industrie Alimentară, Natural Resources and Sustainable Development, în vederea publicării rezultatelor obținute în urma cercetărilor efectuate.
- Încurajarea și susținerea mobilității naționale și internaționale a studenților și cadrelor didactice.
- Păstrarea legăturilor cu foștii absolvenți din diverse zone ale țării și din străinătate.
- Colaborarea cu instituțiile academice, autoritățile administrative, agenții economici, organizațiile neguvernamentale locale, în cadrul procesului de consolidare și dezvoltare a departamentului.

Elaborarea acestui program managerial s-a bazat pe documentarea planurilor manageriale existente în cadrul departamentului.

În final doresc să-mi exprim speranța că sinteza acestui program managerial este în totalitate realizabil cu sprijinul tuturor membrilor Departamentului de Silvicultură și Inginerie forestieră.

Oradea, 23.06.2020

Conf.univ.dr.ing. CHEREGI GABRIEL REMUS

